

L'approche multisectorielle du programme VIH/Sida en Haïti

Une revue critique des acteurs impliqués dans sa gouverne

Anne Foro – PhD(c)
François Champagne - PhD
Jean-Louis Denis - PhD

Plan de présentation

- Contexte de l'étude
- Objectif de recherche
- Méthodologie
- Résultats Préliminaires
 - Identités des acteurs
 - Complexité du réseau
 - Sources et potentiels de pouvoir
 - Influence sur la gouverne
- Conclusion

Contexte

- VIH/Sida en Haïti:
 - Prévalence: 2%
 - Impact: 8\$ du PNB/habit/an
- Approche multisectorielle, ce qui implique :
 - Multiplicité des acteurs
 - Mécanismes de gouverne (efficacité?)
- Peu de connaissances disponibles sur la relation entre les caractéristiques des acteurs et le processus de gouverne
 - Utilité au plan pratique et au plan scientifique

(ONUSIDA, 2008; MSPP, 2002; Peyron, 2004)

Objectif de recherche

- Analyser le processus de gouverne à travers les mécanismes de coordination et de partenariat du programme multisectoriel 2008-2012 en cours
- Comprendre comment les caractéristiques des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du programme VIH/Sida influencent sa gouverne

Méthodologie

- Étude de cas
 - Programme VIH/Sida en Haïti : *cas unique*
- Techniques de recueil
 - 40 entrevues semi dirigées
 - 10 observations non participantes
 - Recueil documentaire
 - Collecte réalisée d'octobre 2008 à mars 2009
- Analyse de type thématique
 - Diversité (Identité, position sociale, atouts)
 - Complexité (interactions, interdépendance, rapports formels - informels)
 - Potentiel de pouvoir

(Yin, 2003; Miles et Huberman, 2003)

Résultats préliminaires

- Identités des acteurs
- Complexité du réseau
- Sources et potentiels de pouvoir
- Influence sur la gouverne

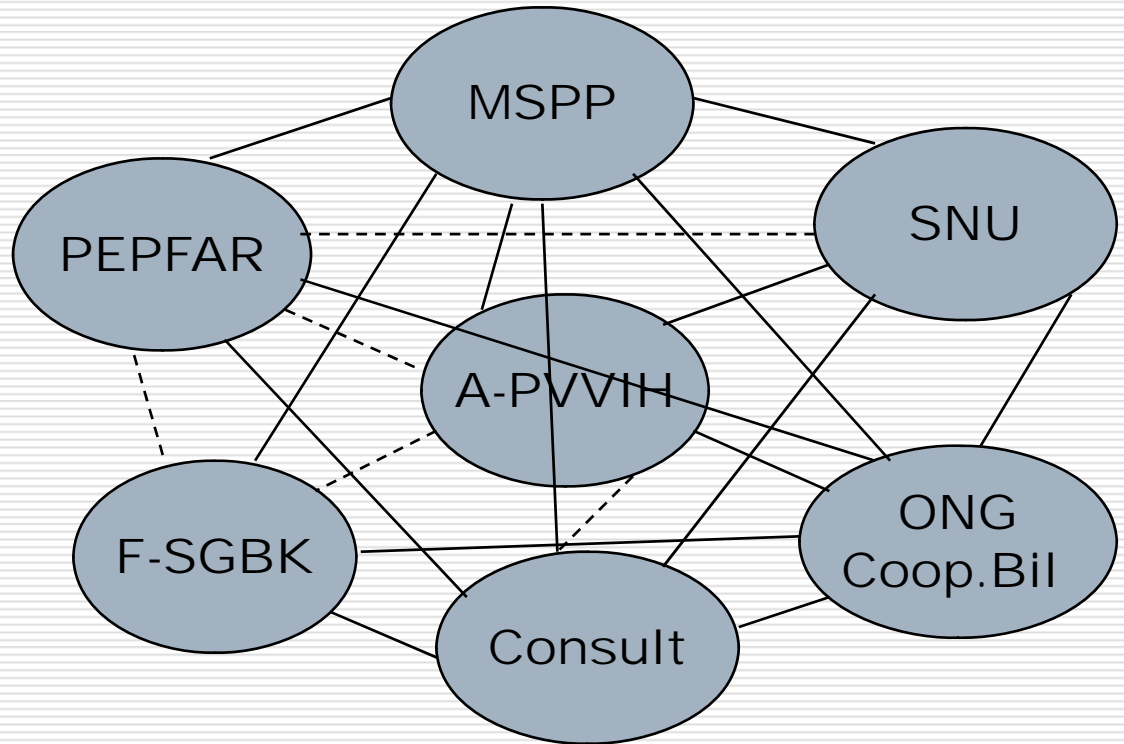
Diversité des acteurs

- **Provenance institutionnelle** : ONG internationales et haïtiennes, agences multilatérales et bilatérales, organisations de la société civile
- **Mobilité et dynamique du contexte socioprofessionnel** : changements sociopolitiques et du personnel à plusieurs niveaux
- **Autres caractéristiques** : identité, mission, moyens d'action, culture organisationnelle, savoirs, logique d'action, etc..

Diversité des acteurs

Catégories institutionnelles	Institutions	Identités/rôles & missions
MSPP	<i>DG, UCC, DDS</i>	Représentant autorité publiqu., régulateur-coord.
SNU	<i>UNICEF, OMS, MINUSTAH, FNUAP, PNUD, ONUSIDA</i>	Organisation internationale, appui technique - institutionnel
F-SOGBK	<i>Fonds Mondial</i>	Bailleur de fonds, financ.
PEPFAR	<i>USAID, CDC, Tulane U.</i>	Bailleur de fonds, financ.
ONG, Coop. Bil.	<i>GHESKIO, Z.Lasanté, POZ, FOSREF, FHI, I-TECH, PALIH2</i>	Intervenant terrain, action humanitaire
A-PVVIH	<i>VIH-Action, AEVPI, FEBS, GIPA, SEROVIE, REPIVIH, MHDR, ASON</i>	Organisation locale, groupes cible - bénéficiaire
Autres	<i>Consultant</i>	Consultant indépendant

Complexité du réseau



- ▶ Réseau dense
 - ▶ Interactions directes ou indirectes
 - ▶ Sur la base de règles formelles et informelles
-

Sources et potentiels de pouvoir

- Les sources pertinentes (nature, valeur perçue, niveau d'incertitude, de contrôle)
 - Les ressources financières, Mat., tech.
 - Les ressources informationnelles
 - L'autorité formelle
 - Les compétences (savoirs théoriques, pratiques)
 - La participation

(Crozier & Friedberg, 1981; Bévir, 2007)

Sources et potentiels de pouvoir

- Pour le programme VIH en Haïti, le pouvoir d'influence semble surtout fondé sur les ressources financières et informationnelles
 - *« La personne qui va avoir beaucoup d'influence, c'est elle qui pèsera plus lourd du point de vue ressources financières.....des fois on écouterà plus quelqu'un par ce qu'on pense qu'il représente financièrement ou en tout cas sur le plan des moyens matériels, que même de la pertinence de son propos »*

(entrevues...)

Sources et potentiels de pouvoir

- Pour le programme VIH en Haïti, le pouvoir d'influence semble surtout fondé sur
- *« La réalité c'est que ces 2 grands bailleurs influencent énormément la stratégie et ce qui se passe.....parfois malgré le ministère je sais qu'il y a beaucoup de frustrations à leur niveau parce qu'ils ne sont pas toujours au courant de ce que font ces grands bailleurs...»*

(entrevues...)

Sources et potentiels de pouvoir

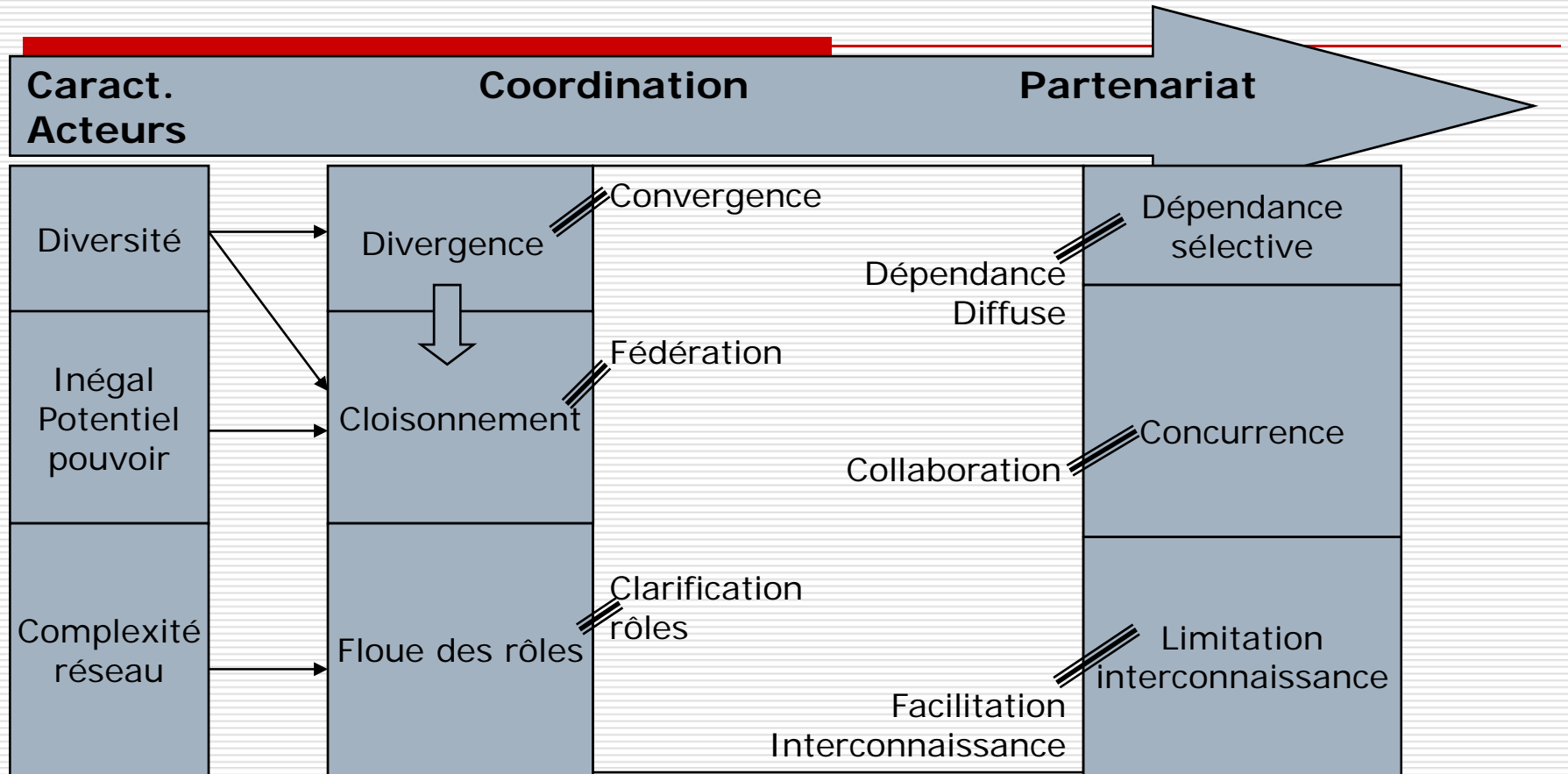
Pouv./Inf	Auto. Formelle	Savoir Théoriqu.	Savoir Pratiq.	Ress. Informa	Ress. Financ.	Particip.
Acteur						
MSPP	++++	+++	+++	+	+	-
SNU	-	++++	+	++	+	-
PEPFAR	-	++	+	+++	++++	-
F-SGBK	-	++	++	+++	+++	-
ONG	-	++	++++	++	++	-
A-PVVIH	-	+	+++	+	+	++++
Autres	-	++	+	+	-	-

++++: niveau très élevé
 +++: niveau élevé

++: niveau moyen
 +: niveau faible

- Ressource non pertinente

Influence sur la gouverne



Conclusion

Un réseau complexe d'acteurs dont les potentiels d'influence sur le programme VIH sont inégaux. Ce qui pose des défis particuliers à l'organe de coordination dont les capacités de fédération sont par ailleurs limitées par sa position au sein du réseau